



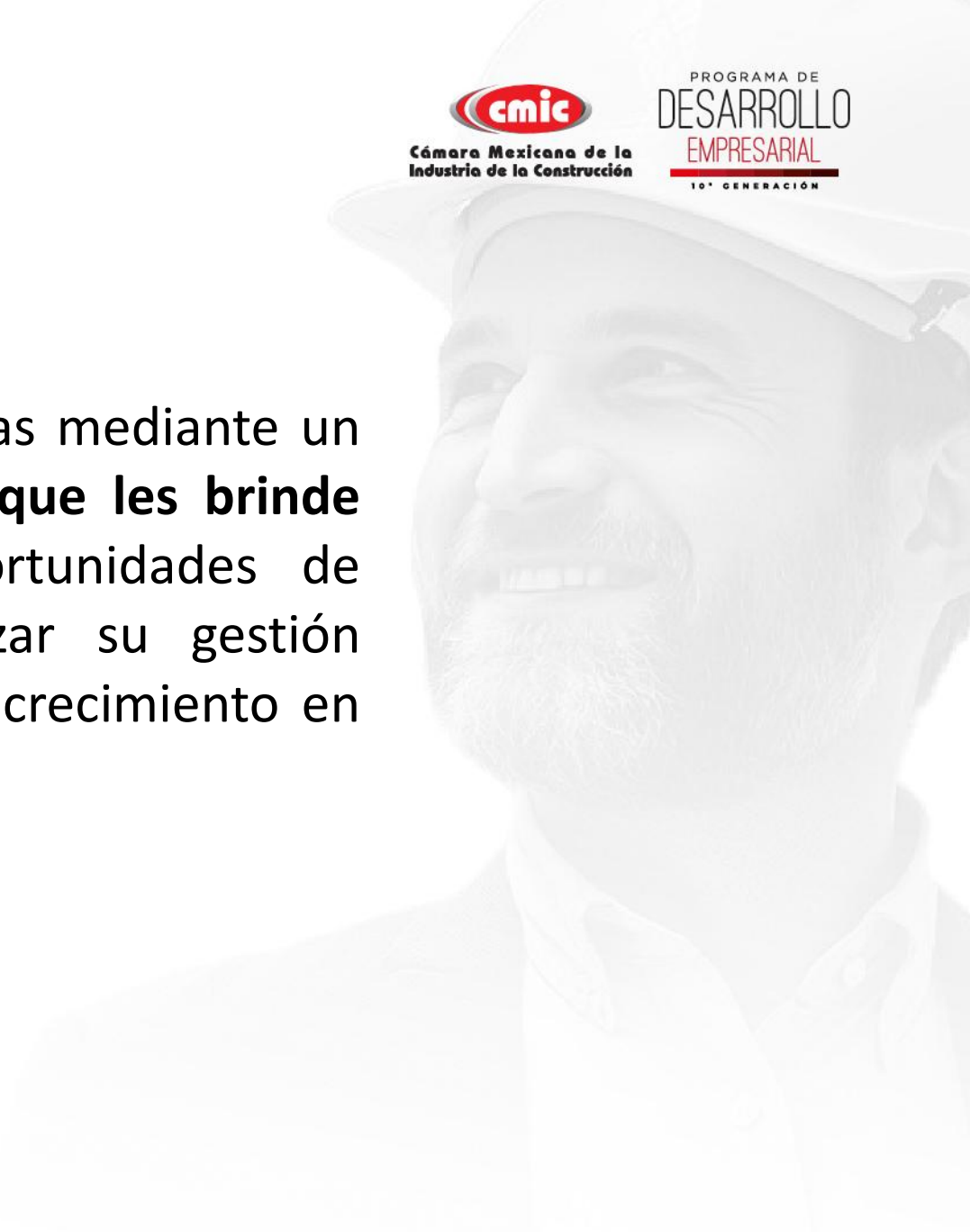
Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción

PROGRAMA DE  
**DESARROLLO**  
**EMPRESARIAL**

**10<sup>a</sup> GENERACIÓN**

## Objetivo

Fortalecer a las empresas constructoras afiliadas mediante un **programa integral de formación empresarial que les brinde herramientas prácticas** para identificar oportunidades de negocio, mejorar su competitividad, optimizar su gestión financiera y operativa, así como consolidar su crecimiento en un entorno cada vez más exigente.



# Datos Generales

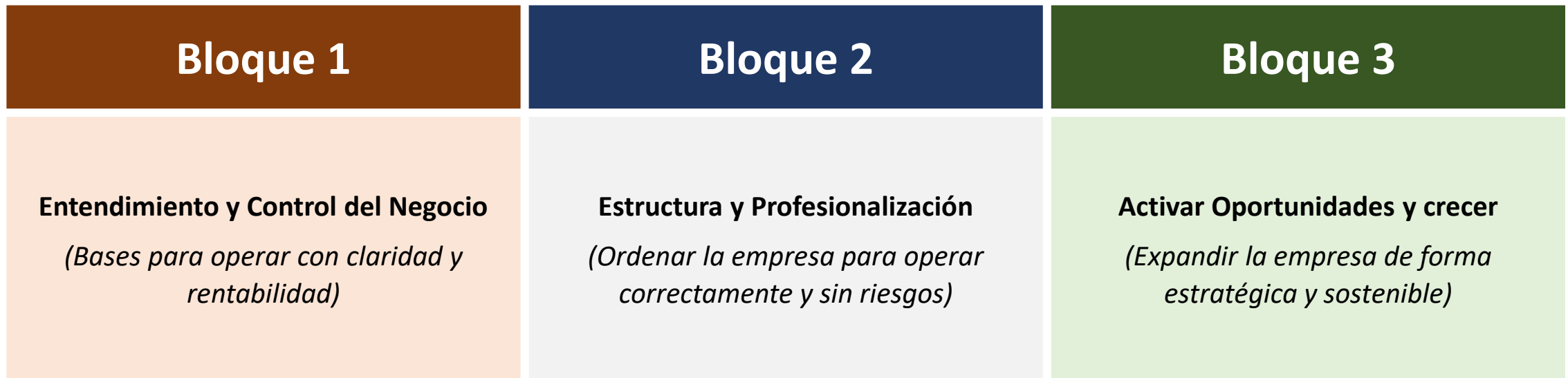
Programa de Desarrollo Empresarial

**Básico**

- Se desarrollará a través de **11 sesiones vía ZOOM. Y una sesión de clausura.**
- Duración de **1 hora con 30 minutos cada una.** Los días jueves de 10:00 a 11:30 hrs.
- Cada sesión estará encabezada por un **coordinador o vicepresidente de la CMIC.**

# Estructura del Programa

- Se propone estructurar las sesiones en tres grandes bloques, alineados con el proceso natural de fortalecimiento de una empresa constructora:



## Bloque 1 “Entendimiento y Control del Negocio”

### Emprender en el sector construcción: retos, problemáticas y realidades del negocio.

**Coordinador a cargo:** Ing. Luis Gibrán Padilla Acosta - Sostenibilidad y Emprendimiento

**Objetivo:** Introducir a los participantes en los **elementos clave para emprender y fortalecer una empresa en el sector construcción, identificando los principales retos, así como factores críticos de éxito.** Asimismo, se busca **que los participantes analicen su situación actual, identifiquen áreas de mejora y reconozcan aspectos donde deben enfocar mayor atención para fortalecer su empresa y mejorar su desempeño.**

#### Sesión 1.

**Subtemas:**

- **Elementos clave para emprender y operar una empresa constructora**  
*(estructura básica del negocio, administración, tipos de proyectos, errores comunes al iniciar)*
- **Retos y factores críticos para mejorar la empresa en el sector construcción**  
*(competitividad, toma de decisiones, crecimiento sostenible, adaptación al entorno)*

**Ponente:**

25 junio

## Bloque 1 “Entendimiento y Control del Negocio”

### Gestión financiera en la construcción: herramientas para mejorar la rentabilidad.

Coordinador a cargo: Ing. Mario Vallejo Valdés – Impulso a Regiones

**Objetivo:** Fortalecer la **gestión financiera de las empresas constructoras mediante la comprensión de información clave que permita mejorar la rentabilidad y la toma de decisiones.** Se espera que los participantes identifiquen áreas de mejora en su situación económica y comprendan la importancia del control de gastos para optimizar recursos.

#### Sesión 2.

**Subtemas:**

- **Interpretación de información financiera en empresas constructoras**  
*(ingresos, costos, utilidad, flujo de efectivo y errores comunes en su análisis)*
- **Control de gastos y optimización de recursos en la empresa**  
*(identificación de fugas de dinero, control de egresos y buenas prácticas para mejorar la rentabilidad)*

**Ponente:**

02 julio

## Bloque 1 “Entendimiento y Control del Negocio”

### Cumplimiento legal y laboral en la construcción: prevención de riesgos y fortalecimiento empresarial.

Coordinador a cargo: Ibáñez Parkman

**Objetivo:** Brindar a los participantes una **comprensión clara y práctica de las obligaciones legales y laborales que rigen a las empresas constructoras, permitiéndoles identificar riesgos críticos dentro de su operación.** A partir de ello, se busca que **reconozcan los puntos vulnerables de su empresa y tomen decisiones informadas para prevenir sanciones,** evitar contingencias legales y proteger la rentabilidad de sus proyectos.

#### Sesión 3.

#### Subtemas:

- **Cumplimiento normativo en empresas constructoras**  
*(REPSE, IMSS, obligaciones patronales, contratos laborales y errores comunes que generan sanciones)*
- **Impacto de la legislación laboral en la operación de obra**  
*(Ley de las 40 horas, implicaciones en costos, jornadas, planeación de personal y riesgos por incumplimiento)*

Ponente:

09 julio

## Bloque 2 “Estructura y Profesionalización”

### Fortalecimiento de la calidad de vida laboral y la productividad.

Coordinador a cargo: Buk México

**Objetivo:** Desarrollar en los participantes una visión estratégica sobre la gestión del talento en sus empresas, identificando los principales problemas que afectan la productividad, la rotación y el ambiente laboral. A partir de ello, se pretende que reconozcan oportunidades de mejora en la forma en que lideran, organizan y retienen a su equipo, fortaleciendo así la eficiencia operativa de sus proyectos.

#### Sesión 4.

Subtemas:

- **Atracción, gestión y retención de talento en obra**  
*(reclutamiento, selección, rotación de personal y prácticas efectivas en el sector construcción)*
- **Clima laboral, liderazgo y productividad en equipos de trabajo**  
*(ambiente laboral, comunicación, motivación y su impacto en el desempeño de obra)*

Ponente:

16 julio

## Bloque 2 “Estructura y Profesionalización”

### Costos y licitaciones en construcción: elementos para una participación competitiva y rentable.

**Coordinador a cargo:** M. en I. José Sabino Varela Arámburo – Comisión de Trabajo en Ingeniería de Costos

**Objetivo:** Desarrollar en los participantes la **capacidad de estructurar presupuestos y propuestas competitivas, comprendiendo cómo influyen los costos, los riesgos y la estrategia en la obtención de proyectos.** Esperamos así identifiquen los errores más comunes en la presupuestación y así fortalezcan su criterio para tomar decisiones que les permitan participar en licitaciones.

#### Sesión 5.

#### Subtemas:

- **Integración de propuestas para licitaciones de obra pública**  
*(estructura de una propuesta, criterios de evaluación, errores comunes y factores que influyen para ganar un proyecto)*
- **Análisis de costos, seguimiento presupuestal y gestión de riesgos**  
*(identificación de riesgos, control de desviaciones y toma de decisiones para asegurar rentabilidad en obra)*

#### Ponente:

23 julio

## Bloque 2 “Estructura y Profesionalización”

### Construcción Sustentable: De la teoría a la acción

**Vicepresidente encargado:** Ing. Roberto Calvet Roquero – Sustentabilidad

**Objetivo:** Capacitar a los participantes en **la identificación e implementación de prácticas sustentables en el mercado privado que optimicen recursos, reduzcan costos operativos y fortalezcan la competitividad** de la empresa ante las nuevas exigencias del mercado y la normativa ambiental vigente.

#### Sesión 6.

#### Subtemas:

- **Rentabilidad mediante la Eficiencia Operativa y Acceso a Nuevos Mercados**  
*(Reducción de desperdicios, ahorro energético, financiamiento verde, economía circular y casos prácticos)*
- **Presentación de caso real: Estadio Banorte**  
*(Planeación, aplicación de la economía circular, optimización de recursos, riesgos legales y sociales)*

30 julio

## Bloque 3 “Activar Oportunidades y crecer”

### Financiamiento para la inversión en obras de infraestructura para el crecimiento.

**Coordinador encargado:** Ing. Julio Cesar Mercado – Financiamiento y Acceso a Capital

**Objetivo:** Brindar a los **participantes claridad sobre las distintas opciones de financiamiento disponibles para empresas constructoras, así como los requisitos y condiciones para acceder a ellas.** Nuestro propósito es que comprendan cuándo, cómo y para qué financiarse, tomando decisiones informadas, permitiendo aprovechar oportunidades de negocio sin comprometer la estabilidad de su empresa.

#### Sesión 7.

#### Subtemas:

- **Opciones de financiamiento para empresas constructoras**  
*(banca, NAFIN, financieras, factoraje, créditos para capital de trabajo y ejecución de obra)*
- **Preparación y requisitos para acceder a financiamiento**  
*(qué evalúan las instituciones, documentación necesaria, errores comunes y cómo mejorar la posibilidad de obtener crédito)*
- **Ponente:**

06 agosto

## Bloque 3 “Activar Oportunidades y crecer”

### Ley para el fomento de la inversión en Infraestructura Estratégica para el desarrollo del Bienestar.

**Coordinador encargado:** Ing. Mario Salazar – Legislativo

**Objetivo:** Dar a conocer a los participantes el **alcance y las implicaciones de la ley en el desarrollo de proyectos de infraestructura**, permitiéndoles identificar las oportunidades que genera para el sector construcción. Se busca que **comprendan cómo posicionar a su empresa para participar en este tipo de proyectos y aprovechar el impulso a la inversión pública.**

**Subtemas:**

- **Alcances e implicaciones de la ley en el sector construcción**  
*(objetivos, tipo de proyectos, sectores prioritarios y cómo impacta en la inversión en infraestructura)*

**Ponente:** Ibáñez Parkman

**Sesión 8.**

13 agosto

## Bloque 3 “Activar Oportunidades y crecer”

### Integración de consorcios en construcción: estrategias para acceder a mejores proyectos.

**Coordinador encargado:** Ing. Roberto Macias Quintanilla – Proyectos de Coinversión

**Objetivo:** Mostrar a los participantes **cómo los esquemas de colaboración y asociación pueden convertirse en una estrategia clave para acceder a proyectos de mayor escala**, comprendan cómo estructurar alianzas, con quién asociarse y qué factores considerar para reducir riesgos y aumentar sus posibilidades de participación en obras más grandes.

#### Sesión 9.

#### Subtemas:

- **Modelos de asociación y formación de consorcios en construcción**  
*(tipos de consorcios, roles de los participantes, esquemas de colaboración y estructura básica de una alianza)*
- **Estrategia, beneficios y riesgos al asociarse en proyectos**  
*(criterios para elegir socios, distribución de responsabilidades, riesgos comunes y casos de éxito)*

**Ponente:**

20 agosto

## Bloque 3 “Activar Oportunidades y crecer”

### Innovación en la construcción: herramientas para mejorar la eficiencia y competitividad.

**Vicepresidente encargado:** Lic. Carlos Maldonado – Innovación y Desarrollo Tecnológico

**Objetivo:** Impulsar en los participantes una **visión práctica de la innovación como herramienta para mejorar la eficiencia, reducir costos y aumentar la competitividad de sus empresas.** Se busca que identifiquen oportunidades concretas para **incorporar tecnología y optimizar sus procesos**, adaptándose a las nuevas exigencias del sector.

#### Sesión 10.

#### Subtemas:

- **Tecnologías aplicadas al sector construcción**  
*(herramientas digitales, software de gestión, control de obra, BIM y soluciones tecnológicas accesibles)*
- **Estrategias de innovación en procesos y operación**  
*(mejora continua, optimización de recursos, digitalización de procesos y adaptación al cambio)*

**Ponente:**

27 agosto

## Bloque 3 “Activar Oportunidades y crecer”

### Visión empresarial en la construcción: experiencia y proyección hacia el crecimiento

**Coordinador encargado:** Ing. Francisco Bay – Empresas líderes

**Objetivo:** Cerrar el programa generando un **espacio de inspiración, reflexión y conexión con empresas líderes del sector, permitiendo a los participantes conocer experiencias reales de crecimiento y consolidación**, así podrán fortalecer su visión empresarial y motivarlos a aplicar lo aprendido para llevar sus empresas al siguiente nivel.

**Subtemas:**

- **Experiencias y casos de éxito de empresas líderes del sector**  
(*trayectoria, decisiones clave, retos superados y aprendizajes aplicables*)

**Ponente:**

**Sesión 11.**

03  
septiembre



**Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción**

PROGRAMA DE  
**DESARROLLO**  
**EMPRESARIAL**  
10<sup>ª</sup> GENERACIÓN

Vicepresidencia Nacional de  
**Desarrollo Empresarial**  
**en Infraestructura Privada**

